

QualiREL Santé





# **LEXIQUE**

#### **ANESM**

Agence Nationale de l'Evaluation et de la qualité des établissements Sociaux et Médico-sociaux

#### DIPC

Document Individuel de Prise en Charge

#### HAS

Haute Autorité de Santé

#### IDE

Infirmière Diplomée d'État

#### **EPP**

Évaluation des Pratiques Professionnelles

#### SAD

Service d'Aide à Domicile

#### **SRA**

Structure Régionale d'Appui

#### **SSIAD**

Service de Soins Infirmiers À Domicile

#### **SPASAD**

Services Polyvalents d'Aide et de Soins À Domicile

#### **ARS**

Agence Régionale de Santé

### MOOC

Massive Open Online Course





# **SOMMAIRE**

INTRODUCTION  POINTS CLÉS DE LA RECOMMANDATION	9	IV - POUR ALLER PLUS LOIN : DES EXEMPLES D'OUTILS ASSOCIÉS	35
DE L'ANESM	13	Outil n°1 : Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge	37
I – L' ORGANISATION ET LA PLANIFICATION DE LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ	15	Outil n°2 : Paragraphe type sur le Projet personnalisé à insérer dans le DIPC	42
A. LES PRÉ-REQUIS	17	Outil n°3 : Protocole Réunion d'analyse sur le projet personnalisé de la personne accompagnée	43
B. LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL	18	Outil n°4 : Exemple de Compte rendu réunion hebdomadaire SSIAD	45
II – LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ	21	Outil n°5 : Affiche sensibilisation sur la démarche du projet personnalisé auprès des professionnels	47
A. LES ÉTAPES : Premiers contacts	23 24	Outil n°6 : Flyer de sensibilisation sur la démarche du projet personnalisé auprès des usagers	48
Co-construction Mise en oeuvre	25 26	Outil n°7 : Jeu « Qui veut devenir expert du projet personnalisé en SSIAD ? »	49
Co-évaluation	27	Outil n°8 : Fiche de missions du référent Projet Personnalisé	50
Pour résumer  B. L'OUTIL D'ÉVALUATION SUR DOSSIER	28 29	Outil n°9 : Exemple d'objectifs d'accompagnement : projet personnalisé	52
III – L'AMÉLIORATION CONTINUE DE		Outil n°10 : Outil de suivi des dossiers personnalisés au sein de son établissement	58
LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ	31	NOTES PERSONNELLES	60
A. LE RAPPORT DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION DE LA DÉMARCHE	33	STRUCTURES AYANT PARTICIPÉ À L'ÉLABORATION DU GUIDE	61
B. LES OUTILS DE COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION	33	RÉFÉRENCES	61









# INTRODUCTION

En lien avec le Projet Régional de Santé et en vue d'accompagner les établissements médico-sociaux dans la mise en oeuvre du projet personnalisé au sein de leur structure, QualiREL Santé a impulsé de 2013 à 2014 un projet « sur le Chemin des Attentes des usagers : le Projet Personnalisé (CAP) ».

Réunissant des structures du secteur Handi-

cap et Personnes Agées, le groupe de travail du projet CAP s'est donné comme objectif de mener une réflexion commune sur le déploiement du projet personnalisé à l'échelle de l'établissement (volet organisationnel et mise en oeuvre opérationnelle). L'objectif final est d'élaborer des outils méthodologiques d'accompagnement, pour la démarche du projet personnalisé.

Cette deuxième version V2019 du guide a été réalisée, au regard des recommandations de la HAS (qui a repris les missions de l'ANESM) parues depuis 2014 (page 61), du Projet Régional de Santé des Pays de la Loire 2018-2022, notamment l'orientation stratégique 2 « Le citoyen, l'usager acteur de sa santé et de son parcours de santé » et son action opérationnelle « Faire du projet personnalisé un pilier de l'amélioration du parcours de vie », et des Travaux de la Communauté de Pratiques des Services de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD) (page 61) animé par QualiREL Santé sur cette thématique dans ce secteur. Ces derniers ont fait l'objet d'une version spécifique de ce guide, qui vous est présentée ci-dessous.

de projet CAP comprend
3 outils d'accompagnement

| Management of the property o

— Un diagnostic organisationnel qui permet à l'établissement de réaliser un premier état des lieux et d'identifier les points forts et les points à améliorer dans l'organisation du projet personnalisé (EPP disponible sur la plateforme eFORAP de QualiREL Santé et ressources pédagogiques associés sur la clé USB ou téléchargeable sur www.qualirelsante.com).



2 – Un guide méthodologique sur le projet personnalisé.

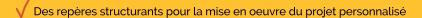


**3** — Un outil d'évaluation sur dossier qui s'appuie sur les points clés du guide et qui permet à l'établissement d'évaluer la mise en oeuvre « opérationnelle » du projet personnalisé (EPP disponible sur la plateforme eFORAP de QualiREL Santé et ressources pédagogiques associés sur la clé USB ou téléchargeable sur www.qualirelsante.com).

Ce guide vise à accompagner les Services de Soins Infirmiers à Domicile souhaitant mettre en oeuvre et faire vivre le projet personnalisé au sein de leur structure, ou tout simplement améliorer une démarche déjà existante.

### Vous y trouverez:





Des exemples d'outils associés à chacune des étapes



Le guide CAP est issu des réflexions du groupe de travail et inspiré des Recommandations de l'Anesm. Il n'a pas pour vocation à imposer une méthodologie mais vise plutôt à proposer un chemin dans l'organisation et la mise en oeuvre du projet personnalisé, afin d'accompagner les établissements dans cette démarche. A cet effet, les outils présentés à la fin de ce livret sont proposés à titre d'exemple et ne sont en aucun cas des documents imposables.

En complément, l'équipe de la SRA QualiREL Santé propose un MOOC et des accompagnements méthodologiques.

Bonne lecture et bonne mise en oeuvre.

Le groupe de travail Projet Personnalisé











# **PRÉAMBULE**

# LES POINTS CLÉS (1) DE LA RECOMMANDATION **DE L'ANESM « LES ATTENTES DE LA PERSONNE** ET LE PROJET PERSONNALISÉ » (2008)

L'objectif de cette recommandation est de donner des points de repères aux établissements afin de favoriser l'expression et la participation de l'usager dans la conception et la mise en oeuvre du projet qui le concerne.



### CHAPITRE

Repères et principes

### CHAPITRE 2

La participation de la personne tout au long de la démarche

# CHAPITRE 3

La contribution des projets personnalisés au projet d'établissement ou de service

Même si de nombreuses terminologies sont utilisées (projet individualisé, d'accueil, d'accompagnement, etc.) l'Anesm a retenu le terme de PROJET PERSONNALISÉ pour qualifier « la démarche de co-construction du projet entre la personne accueillie/accompagnée, son représentant légal et les équipes professionnelles ».

A noter que le projet personnalisé est bien un droit de l'usager et non une obligation.

La notion de projet personnalisé est inscrite au sein de la loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale (art. L. 311-3 du CASF), qui indique que l'exercice des droits et libertés individuelles de la personne doit notamment être assuré par : « la participation directe ou avec l'aide de son représentant légal à la conception et à la mise en oeuvre du projet d'accueil et d'accompagnement qui la concerne ».

#### LA RECOMMANDATION DE L'ANESM DÉCLINE LA DÉMARCHE DE MISE EN OEUVRE DU PROJET PERSONNALISÉ EN 6 ÉTAPES

- Les premiers contacts
- L'analyse de la situation
- La phase de co-construction du projet personnalisé
- La phase de décision
- La mise en oeuvre du projet personnalisé
- La co-évaluation du projet

#### LA DÉMARCHE DE PROIET PERSONNALISÉ REPOSE SUR **PLUSIEURS PRINCIPES INCONTOURNABLES**

- Une démarche dynamique de co-construction
- Une forte participation de la personne (information au préalable, communication adaptée, etc.)
- Une dynamique souple et adaptée au rythme de la personne
- Une implication de l'ensemble des professionnels



- Séparer clairement les faits et leur analyse (ce qui a été recueilli et observé / l'interprétation)
- Ecrire dans le respect de la personne
- Inviter la personne à conserver un exemplaire du projet

En cas de refus de participation de l'usager, ce choix est respecté et inscrit dans le projet personnalisé. Les principes et modalités de mise en oeuvre du projet personnalisé doivent être inscrits dans le projet de l'établissement. En pratique l'établissement doit s'interroger sur les modalités de recueil des informations, les règles de partage entre les professionnels et le rôle du référent du projet personnalisé.



(I) Points clés issus du groupe de travail « Projet Personnalisé » du Réseau QualiSanté (2014)







# A. LES PRÉ-REQUIS B. LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL

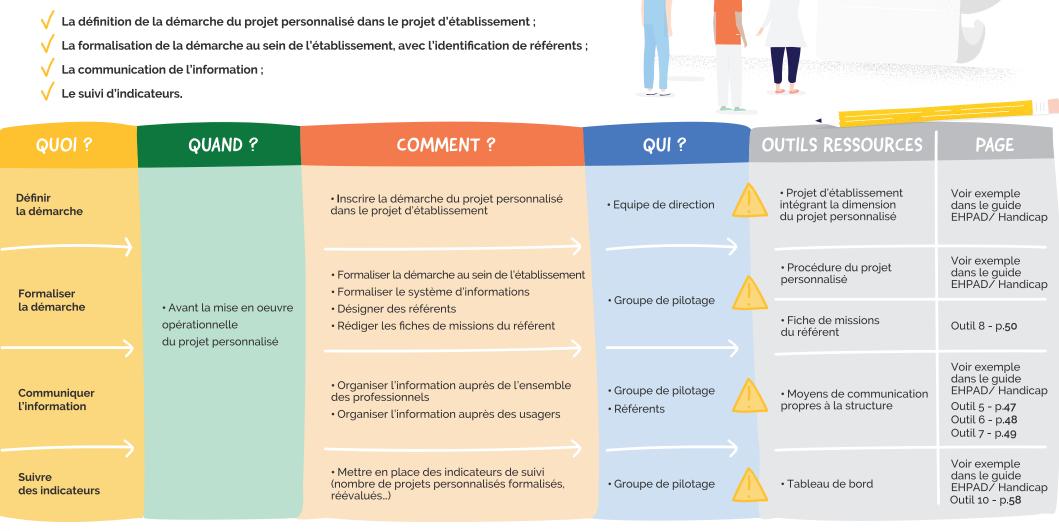




### I - L'ORGANISATION ET LA PLANIFICATION DE LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ

### A. LES PRÉ-REQUIS

Afin de faciliter la mise en oeuvre opérationnelle du projet personnalisé, l'établissement doit réfléchir aux éléments stratégiques, structurels, culturels et techniques qu'imposent une telle démarche, En effet, il est important de mener une réflexion au préalable sur l'organisation à mettre en oeuvre pour bien conduire la démarche du projet personnalisé. Cette réflexion s'articule autour de quatre points clés, détaillés dans le tableau ci-dessous :





#### **B. LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL**

Le diagnostic organisationnel construit par le groupe de travail et présenté dans ce guide permet à chaque structure :

- ✓ De réaliser un premier état des lieux sur la démarche du projet personnalisé
- D'identifier les points forts et les points à améliorer dans l'organisation mise en place pour répondre à la démarche du projet personnalisé
- ✓ De mesurer sa progression dans le temps

Cette première étape reste indispensable à réaliser avant de débuter la démarche. Elle permettra aux équipes d'identifier les points forts et les faiblesses de l'organisation et ceci afin de faciliter le succès de mise en oeuvre du projet personnalisé.

NEW 2019

Afin de faciliter la réalisation de cette évaluation, nous vous proposons un protocole de mise en oeuvre de cette dernière, ainsi qu'un guide de remplissage qui sont à votre disposition sur la clé USB du dossier CAP ou téléchargeable sur : <a href="https://www.qualirelsante.com">www.qualirelsante.com</a>





# PLACE DU PROJET PERSONNALISÉ DANS L'ORGANISATION GLOBALE DE L'ÉTABLISSEMENT

« La mise en oeuvre des projets personnalisés nécessite l'examen et la définition d'étapes fondamentales, de points de passage obligés et de dispositifs incontournables. Cette élaboration s'inscrit dans une dynamique qui s'amorce dès l'accueil de la personne bénéficiaire dans l'établissement, car c'est à ce moment-là que débute la "relation de service" » - Anesm (2008)

Outre les outils et documents à mettre en place pour organiser le projet personnalisé, l'un des principaux freins à « faire vivre » ce dernier est qu'il ne doit pas faire l'objet d'une organisation à part de la prise en charge de l'usager. Il doit bien se placer dans un objectif d'accompagnement et être intégré dans l'accueil global de la personne. Le déploiement du projet personnalisé nécessite donc une mise à plat de l'ensemble de l'organisation autour de l'accueil de l'usager. La mise en place de cette organisation implique de faire évoluer les pratiques et les dispositifs existants ce qui peut s'avérer long et difficile à mettre en place.

### IMPORTANCE DU SYSTÈME D'INFORMATIONS DANS LE PROJET PERSONNALISÉ

Le partage d'informations entre les différents professionnels est un élément clé du projet personnalisé. Il interroge nécessairement l'organistion du système d'information au niveau de l'établissement. Une source d'information unique semble être le meilleur dispositif à mettre en place et nécessite parfois l'évolution du système d'information existant.

Pour aller plus loin: Guide « Le dossier de la personne accueillie ou accompagnée - Recommandations aux professionnels pour améliorer la qualité » – DGAS – 2007. Au sein de ce guide, on y retrouve notamment les objectifs et finalités du dossier de l'usager dans le secteur médico-social ainsi que l'interprétation des différents aspects réglementaires le régissant. Un chapitre spécifique est dédié au lien entre dossier de l'usager et projet personnalisé.





#### - DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL -

#### LE PROJET PERSONNALISE EST-IL MIS EN OEUVRE?

#### Objectifs du diagnostic organisationnel:

Le diagnostic organisationnel permet :

- de réaliser un premier état des lieux de la démarche du projet personnalisé
- d'identifier les points forts et les points à améliorer dans l'organisation mise en place pour répondre à la démarche du projet personnalisé
- de mesurer votre progression dans le temps (l'enquête peut être réalisée à N, puis N+1, N+2...)

#### Modalités de remplissage du questionnaire :

Case à cocher	Etat d'avancement
Oui	Réflexion menée Définition / formalisation terminée Mise en oeuvre <b>en cours ou achevé</b> e
En grande partie	Réflexion menée Définition / formalisation terminée Mise en oeuvre <b>amorcée</b>
Partiellement	Réflexion <b>amorcée</b> Définition / formalisation <b>amorcée</b>
Non	Absence de réflexion sur le sujet

Recommandations de l'Anesm "Les attentes de la personne et le projet personnalisé" (Décembre 2008) Guide méthodologique Réseau QualiSanté "Sur le Chemin des Attentes des usagers : le Projet personnalisé" (Décembre 2014)



- DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL -

LE PROJET PERSONNALISE EST-IL MIS EN OEUVRE?

Secteur de l'établissement : O Handicap EHPAD SSIAD

#### A- L'ORGANISATION DE L'ETABLISSEMENT AUTOUR DU PROJET PERSONNALISE

1. Dans votre structure	, existe t-il une	démarche de	projet personnalisé ?	

O Oui O En grande partie O Partiellement O Non











#### - DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL -

#### LE PROJET PERSONNALISE EST-IL MIS EN OEUVRE?

#### A- L'ORGANISATION DE L'ETABLISSEMENT AUTOUR DU PROJET PERSONNALISE

○ Oui	○ En grande parti	e OP	artiellement	○ Non	
La démarche de projet p	ersonnalisé a-t-elle fai	t l'objet d'u	ine informatio	n auprès :	
		Oui	En grande partie	Partiellement	Non
De	l'équipe de direction	0	0	0	0
Des personnels é	ducatifs et soignants	0	0	0	0
De tous les personne	ls de l'établissement	0	0	0	0
	De l'usager	0	0	0	0
De la famille et/ou des r	eprésentants légaux de l'usager	0	0	0	0
etc.)			nojets personi	alisés réactualisés	s tous les ans,
	○ En grande parti	e ∩P	. ,		s tous les ans,
Jour	○ En grande parti	e OP	artiellement	oalisés réactualisés ⊖ Non	s tous les ans,
Existe t-il un (ou plusieu			artiellement		s tous les ans,
		et personn	artiellement		s tous les ans,
Existe t-il un (ou plusieu	rs) référent(s) par proj	et personn e	artiellement alisé ? artiellement	○ Non	s tous les ans,



#### - DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL -

#### LE PROJET PERSONNALISE EST-IL MIS EN OEUVRE?

#### B- CONCEPTION - MISE EN ŒUVRE - EVALUATION DU PROJET PERSONNALISE

8. Un recueil formalisé des att	entes est-il réalisé dan	s le cadr	e d'une rencont	re formelle ?	
○ Oui	○ En grande partie	ΟP	artiellement	○ Non	
9. Existe t-il de façon formelle	des temps dédiés :				
		Oui	En grande partie	Partiellement	Non
A la conception du p (du recueil des attentes jus	orojet personnalisé ? qu'à la définition des objectifs)	0	0	0	0
A la mise en oeuvre du p	projet personnalisé ? peuvre des objectifs)	0	0	0	0
(la discussion auto	orojet personnalisé ? our des objectifs et le nent de ces derniers)	0	0	0	0
Oui	○ En grande partie		artiellement	○ Non	
11. La formalisation écrite du	projet personnalisé est	-elle réal	isée :		
<ul><li>Pour TOUS les usagers</li><li>Pour LA PLUPART des</li><li>Pour UN PETIT NOMBF</li><li>Pour AUCUN usager ?</li></ul>	usagers?				
12. Le document ou support "	projet personnalisé" de	e la perso	onne est-il réact	ualisé au moins	une fois par a
<ul><li>Pour TOUS les usagers</li><li>Pour LA PLUPART des</li><li>Pour UN PETIT NOMBF</li><li>Pour AUCUN usager ?</li></ul>	usagers?				VERS/O
	<b>(</b> )	ſ	<b>✓</b>	OUTIL	NA N







# A. LES ÉTAPES

Premiers contacts Co-construction Mise en oeuvre Co-évaluation Pour résumer

# B. L'OUTIL D'ÉVALUATION SUR DOSSIER





# II - LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ

### A. LES ÉTAPES:

Selon la recommandation de Bonnes Pratiques de l'Anesm sur « Les attentes de la personne et le projet personnalisé » (2018), la mise en oeuvre opérationnelle du projet personnalisé se décompose en 6 étapes :

**PREMIERS CONTACTS** 

ANALYSE DE LA SITUATION

CO-CONSTRUCTION

DÉCISION

MISE EN OEUVRE

CO-ÉVALUATION

En s'appuyant sur cette approche processus, les réflexions du groupe de travail ont permis de recentrer la démarche de mise en oeuvre d'un premier projet personnalisé autour de quatre étapes indispensables, elles-mêmes détaillées en sous-étapes :



Dans la suite du livret, une déclinaison de ces 4 étapes est proposée, avec l'identification des points clés et des ressources associées. Le groupe de travail s'est attaché à définir (sur la base d'un consensus):



- Quoi ? (Quelles sont les sous-étapes clés?)
- Quand ? (Quand cela se passe-t-il ? A quel moment ?)
- Comment ? (Comment chaque sous-étape est réalisée ?)
- Qui ? (Quel professionnel/acteur est impliqué?)
- Outils ressources ? (Quels outils et/ou documents sont à utiliser et/ou privilégier ?)



# **PREMIERS CONTACTS**

QUOI ?	QUAND ?	COMMENT ?	QUI ?	OUTILS RESSOURCES	PAGE
Demande de renseignements	• Lors de la 1ère prise de contact	Par contact téléphonique Par contact physique Par contact informatique	Qui fait la demande :  · Usager et/ou aidant  · Professionnels extérieurs  Qui reçoit la de mande :  · Accueil/administration  SSIAD/ SPASAD  · Infirmière coordinatrice  · Responsable de secteur  (si SPASAD)	<ul> <li>Outil n°1*: Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge (pages 1 et 2)</li> <li>Dossier administratif</li> <li>Processus d'appel pour</li> </ul>	p. <b>37</b>
Communication d'informations sur le projet personnalisé	• Pendant la rencontre de pré-admission / admission	• Par entretien physique avec l'usager et/ou aidant sur le lieu de vie (domicile, hôpital,)	<ul><li> Usager</li><li> Infirmière coordinatrice</li><li> CLIC</li><li> Référent pressenti</li></ul>	les personnes à l'accueil  Livret d'accueil  Document Individuel de Prise en Charge (DIPC)	
Recueil des données/attentes	<ul> <li>Avant ou après la validation du dossier</li> <li>Lors de la visite à domicile</li> <li>Lors de la rencontre de pré-admission</li> <li>Après une première prise en charge</li> <li>Tout au long du séjour</li> </ul>	<ul><li>Par temps d'échanges</li><li>Par temps d'observation</li><li>Par étude du dossier d'admission</li></ul>	<ul> <li>Usager et/ou aidant</li> <li>Equipe soignante</li> <li>Référent pressenti ou identifié</li> </ul>	• Outil n°2* : Paragraphe type sur le projet personnalisé à insérer dans le DICP Charte des droits et des libertés	p.42
				* disponible dans ce	e guide



PREMIERS CONTACTS CO-CONSTRUCTION

# **CO-CONSTRUCTION**

QUOI ?	QUAND ?	COMMENT ?	QUI ?	OUTILS RESSOURCES	PAGE
Analyse des données/attentes	• De l'admission à 1 mois, pendant les temps de transmissions en équipe ou un temps de réunion dédié (1h/semaine)	Temps d'échanges avec la personne et analyse en équipe pluridisciplinaire et pluri-professionnelle	<ul> <li>Référent Aide-Soignant</li> <li>Professionnels internes</li> <li>Si besoin, professionnels externes à la structure (CLIC, médecin, SAD, IDE libéral, services de l'hôpital, équipes mobiles, réseaux de santé)</li> </ul>	• Outil n°1* : Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge	p.37
Co-construction du pré-projet personnalisé	• De l'admission à 1 mois, pendant les temps de transmissions en équipe ou un temps de réunion dédié (1h/semaine)	<ul> <li>Rédaction du pré-projet</li> <li>Temps d'échanges avec l'usager et/ou son repré-sentant légal</li> <li>Présentation des objectifs et ajustements possibles selon les échanges avec l'usager</li> </ul>	<ul> <li>Référent</li> <li>Professionnels</li> <li>Usager</li> <li>Un professionnel du service ou le référent</li> </ul>	(pages 3 et 4)  Outil n°3*: Protocole réunion d'analyse sur le projet personnalisé de la personne accompagnée  Outil n°4*: exemple de compte rendu réunion hebdomadaire SSIAD	p.43 p.45
Décision et formalisation des objectifs* du projet personnalisé	Dans les suites immédiates de la co-construction du pré-projet personnalisépendant les temps de transmissions en équipe ou un temps de réunion	<ul> <li>Par temps d'échanges</li> <li>Traçabilité de l'accord ou du refus de l'usager</li> </ul>	<ul> <li>Usager</li> <li>Un professionnel du service ou le référent</li> </ul>	• Outil n°g* : Exemple d'objectifs en lien avec le DIPC et le projet personnalisé	p.52

\* disponible dans ce guide



#### \* Objectifs du projet personnalisé :

La différence entre objectifs du projet personnalisé et actions du projet personnalisé est parfois difficile à identifier. Un objectif peut comprendre plusieurs actions qui nécessiteront un suivi régulier par le référent ou par la personne en charge de l'action. L'évaluation annuelle pluri-professionnelle recommandée par l'Anesm-HAS s'intéressa à l'évaluation globale des objectifs du projet personnalisé.

PREMIERS CONTACTS

CO-CONSTRUCTION

MISE EN OEUVRE

O-ÉVALUATION



# MISE EN OEUVRE

- Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après accord de l'usager  - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après accord de l'usager  - Par temps d'échanges - Rédaction du projet - Réferent - Porfessionnels du service - Outil n'6': Affiche - sensibilisation à - Agrès formalisation - Outil n'6': Fiyer - sensibilisation à - Agrès formalisation - Professionnels - Professionn	QUOI ?	QUAND ?	COMMENT ?	QUI ?	OUTILS RESSOURCES	PAGE
Communication auprès de l'entourage et / ou du représentant légal  - Après accord de l'usager  - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après accord de l'usager  - Après formalisation auprès des ynthèse en équipe - Rédaction du pré-projet - Professionnels du service  - Professionnels du service - Professionnels du service - Professionnels des professionnels en sensibilisation à la démarche du projet personnalisé auprès des professionnels - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après accord de l'usager  - Après formalisation et validation du projet personnalisé - Après formalisation et validation du projet personnalisé et tout au long de la mise en oeuvre des objectifs  - Après formalisation et validation du projet personnalisé en validation du projet personnalisé externes à la structure  - Référent et/ou représentant légal - Professionnels - Professi	auprès des	• Après formalisation et validation du projet personnalisé	Traçabilité de l'information	Professionnels internes     Si besoin, professionnels		
**Après formalisation et validation du projet personnalisé **Après accord de l'usager**  **Après formalisation et validation du projet personnalisé **Après accord de l'usager**  **Après formalisation et validation du projet personnalisé extérieurs**  **Après formalisation des ressources associées**  **Après formalisation et validation du projet personnalisé et tout au long de la mise en oeuvre des objectifs**  **Mise en oeuvre des objectifs**  **Après formalisation et validation du projet personnalisé en oeuvre des objectifs**  **Par temps d'échanges **  **Rédaction du projet externes à la structure**  **Temps d'échanges auprès des usagers**  **Organisation des ressources (achat de matériel, mise en place de partenariat)*  **Professionnels externes à la structure*  **Usager**  **Personnes concernés par le projet (professionnels externes à la structure (CLIC, médecin, SAD, IDE libéral, services de l'hôpital, équipes mobiles, réseaux de santé)*  **Logiciel de soins**  **Logiciel de soins**	auprès de l'entourage et/ou du représentant	et validation du projet personnalisé		représentant légal	<ul> <li>Outil n°5*: Affiche sensibilisation à la démarche du projet personnalisé auprès</li> </ul>	p. <b>47</b>
Sollicitation des ressources associées	auprès des intervenants	et validation du projet personnalisé	<ul> <li>Rédaction du projet</li> <li>Traçabilité de l'accord</li> </ul>		sensibilisation à la démarche du projet personnalisé auprès des usagers	p.48
et tout au long de la mise en oeuvre des objectifs  • En encourageant la personne • Temps d'accompagnement des objectifs  • En encourageant la personne • Temps d'accompagnement • Temps de suivi et de réajustement • Temps de suivi et de réajustement		Après formalisation     et validation du projet personnalisé	des personnes concernées  Organisation des ressources (achat de matériel, mise en place	<ul> <li>Usager</li> <li>Personnes concernés par le projet (professionnels externes à la structure</li> </ul>	devenir expert du projet	p. <b>4</b> 9
		et tout au long de la mise	<ul><li>Temps d'accompagnement</li><li>Temps de suivi et de réajustement</li></ul>	IDE libéral, services de l'hôpital, équipes	· Logiciel de soins	



REMIERS CONTACTS

CO-CONSTRUCTIO

MISE EN OEUVRE

CO-ÉVALUATION

# CO-ÉVALUATION

QUOI ?	QUAND ?	COMMENT ?	QUI ?	OUTILS RESSOURCES	PAGE
<b>Co-évaluation</b> • Une fois par an au minir	• Une fois par an au minimum	<ul> <li>Temps de recueil des données auprès des intervenants du projet</li> <li>Temps de synthèse</li> </ul>	<ul> <li>Référent</li> <li>Personnes concernées par le projet personnalisé</li> </ul>	• Document « Projet personnalisé »	Voir exemple dans le guide EHPAD/ Handicap
		• Temps d'échanges avec l'usager	• Référent • Usager		Outil 1 - p.37
Accompagnement à la sortie (le cas échéant)	• Si possible, au moins un mois avant le transfert vers une autre structure	<ul> <li>Temps d'échanges avec l'usager</li> <li>Temps d'échanges avec les professionnels de la structure d'accueil</li> <li>Traçabilité de la transmission des informations</li> <li>Transmission du dossier</li> <li>Traçabilité de l'accord de l'usager</li> </ul>	<ul> <li>Référent</li> <li>Usager et/ou représentant légal</li> <li>Personnes concernées par le projet personnalisé</li> <li>Professionnels de la structure d'accueil</li> </ul>	<ul> <li>Document « projet personnalisé »</li> <li>Guide HAS : « Modèle de plan personnalisé de coordination en Santé », Juillet 2019.</li> <li>Procédure de sortie/transfert</li> </ul>	Voir exemple dans le guide EHPAD/ Handicap
	• Lors d'une situation de fin de vie	<ul> <li>Recueil des souhaits liés à la fin de vie</li> <li>Intervention de professionnels externes (HAD, Equipe Mobile de Soins Palliatifs)</li> </ul>	<ul> <li>Référent</li> <li>Usager et/ou personne de confiance</li> <li>Personnes concernées par le projet personnalisé</li> <li>Professionnels externes à la structure</li> </ul>	<ul> <li>Document « projet personnalisé »</li> <li>Recueil des souhaits de fin de vie</li> <li>Procédure d'accompagnement à la fin de vie</li> </ul>	Voir exemple dans le guide EHPAD/ Handicap



MIERS CONTACTS CO

TION

MISE EN OEUVRE

CO-ÉVALUATION

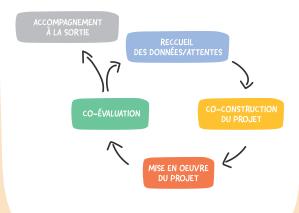
# **POUR RÉSUMER**



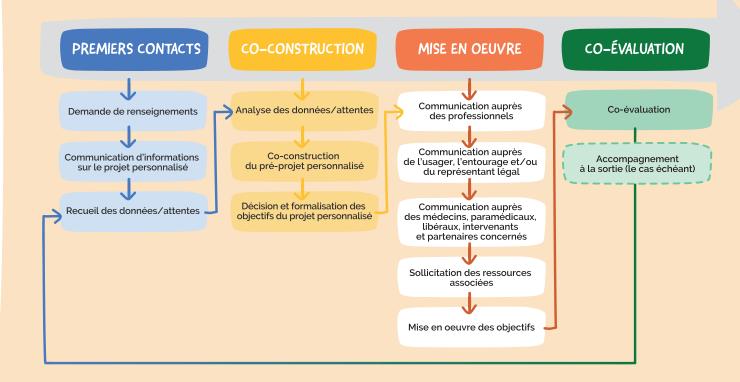
termine.

La démarche du projet personnalisé s'inscrit dans un cycle annuel continu. Dès lors que le premier projet personnalisé de l'usager a été co-construit, mis en oeuvre et co-évalué, un nouveau projet sera initié par un recueil des données et des attentes de la personne, sauf si l'accompagnement se

À noter : même si les étapes de co-évaluation et de recueil des données sont schématisées de manière distinctes, il n'est pas rare qu'elles soient réalisées au même moment, lors de l'entretien d'évaluation annuel par exemple.









### B. L'OUTIL D'ÉVALUATION SUR DOSSIER :

L'outil d'évaluation sur dossier s'appuie sur les points de clés des étapes énoncées dans ce quide et permet :

d'ÉVALUER la mise en oeuvre "opérationnelle" du projet personnalisé grâce à un tirage au sort de dossier

d'IDENTIFIER les points forts et les points à améliorer dans la démarche du projet personnalisé

de MESURER la progression dans le temps (l'évaluation peut être réalisée à N. puis N+1, N+2...)

Cet outil à visée « opérationnelle » pourra être utilisé après avoir réalisé le diagnostic organisationnel (ce dernier permettant aux équipes d'identifier les points forts et les faiblesses de l'organisation). L'objectif de l'outil d'évaluation sur dossier sera alors de vérifier si les points clés énoncés dans ce quide sont bien mis en oeuvre au sein de la structure.

Afin de faciliter la réalisation de cette évaluation, nous vous proposons un protocole de mise en oeuvre de cette dernière, ainsi qu'un guide de remplissage qui sont à votre disposition sur la clé USB du dossier CAP ou téléchargeable sur : www.qualirelsante.com





#### **OUTIL D'EVALUATION SUR DOSSIER**

#### - LE PROJET PERSONNALISE -

#### Objectifs de l'outil:

L'outil d'évaluation sur dossier sur le projet personnalisé vous permet :

- d'évaluer la mise en oeuvre "opérationnelle" du projet personnalisé grâce à un tirage au sort de
- d'identifier les points forts et les points à améliorer dans la démarche du projet personnalisé
- de mesurer la progression dans le temps (l'évaluation peut être réalisée à N, puis N+1, N+2...)

#### Quels sont les pré-requis pour utiliser cet outil?

- Il est fortement conseillé de consulter le guide méthodologique "sur le Chemin des Attentes des usagers : le Projet personnalisé" avant de réaliser cette évaluation. Ce guide fournit des points de vigilance et des repères structurants dans la mise en oeuvre du projet personnalisé.
- La démarche du projet personnalisé doit être mise en oeuvre au sein de votre structure.

#### Comment réaliser votre évaluation ?

- Pour les structures de moins de 30 résidents/usagers présents dans la structure depuis plus de 12 mois : exhaustivité
- Pour les structures de plus de 30 résidents/usagers présents dans la structure depuis plus de 12 mois: Selection de 30 dossiers par tirage au sort

#### Attention:

L'évaluation peut être réalisée à l'échelle d'un établissement, d'un service ou d'une unité en fonction de

Le tirage de dossier doit exclure les usagers présents depuis moins de 12 mois an au sein de la structure, ceci afin d'éviter une évaluation partielle de la démarche.

Recommandations de l'Anesm "Les attentes de la personne et le projet personnalisé" (Décembre 2008) Guide méthodologique Réseau QualiSanté "Sur le Chemin des Attentes des usagers : le Projet personnalisé" (Décembre 2014)









#### **OUTIL D'EVALUATION SUR DOSSIER**

#### - LE PROJET PERSONNALISE -

#### PREMIERS CONTACTS

1. La personne accueillie a été informée sur le projet personnalisé (élément de preuve : Traçabilité de l'information délivrée)	Oui	○ Non
2. Un recueil des attentes/données auprès de la personne a été réalisé (élément de preuve : Grille de recueil remplie)	Oui	○ Non
CO-CONSTRUCTION		
3. Les données recueillies ont fait l'objet d'une analyse en équipe (élément de preuve : Traçabilité de l'analyse)	Oui	○ Non
4. Un temps d'échanges avec la personne a eu lieu, afin de réfléchir autour de son pré- projet personnalisé (élément de preuve : Traçabilité du temps d'échanges)	○ Oui	○ Non
5. Le projet personnalisé de la personne accueillie est formalisé (élément de preuve : Présence d'objectifs définis dans le projet personnalisé)	Oui	○ Non
6. La personne accueillie, ou son repésentant légal, a donné son accord (ou refus) sur son projet personnalisé (élément de preuve : Traçabilité de l'accord ou du refus de la personne)	Oui	○ Non
MISE EN ŒUVRE		
7. Les professionnels concernés sont informés du projet personnalisé de la personne accueillie (élément de preuve : Traçabilité de l'information délivrée)	○ Oui	○ Non
8. L'entourage et/ou le représentant légal sont informés du projet personnalisé de la personne accueillie (éléments de preuves : Traçabilité de l'information délivrée ou traçabilité de la recherche du consentement)	○ Oui	○ Non
9. Les médecins et paramédicaux libéraux, les intervenants et partenaires concernés sont informés du projet personnalisé de la personne accueillie (élément de preuve : Traçabilité de l'information délivrée)	○ Oui ○ N	Non () N
10. Les ressources associées sont sollicitées (éléments de preuves : Achat de matériel, mise en place de partenariat)	Oui	○ Non
11. Les objectifs du projet personnalisé sont mis en oeuvre (éléments de preuves : Traçabilité des actions du projet ; Traçabilité de temps d'accompagnement)	○ Oui	○ Non



#### **CO-EVALUATION**

12. Le projet personnalisé de la personne accueillie est évalué en équipe (élément de preuve : Traçabilité d'un temps d'évaluation en équipe)	Oui	○ Nor
13. Le projet personnalisé de la personne accueillie est évalué avec l'usager et/ou l'entourage le cas échéant (élément de preuve : Traçabilité d'un temps d'évaluation avec l'usager et/ou l'entourage le cas échéant)	○ Oui	○ Nor
14. Cette co-évaluation est réalisée au minimum une fois par an	Oui	○ Nor
(élément de preuve : Traçabilité de la date de la co-évaluation)		
VERS UN NOUVEAU PROJET PERSONNALISE		
15. Un recueil des attentes est réalisé, en vue de définir un nouveau projet personnalisé (élément de preuve : Grille de recueil remplie)	Oui	○ Non











# A. LE RAPPORT DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION DE LA DÉMARCHE

B. LES OUTILS DE COMMUNICATION DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION



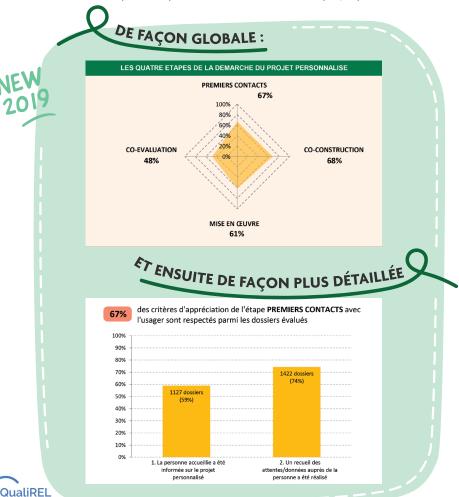


## III - L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA DÉMARCHE DU PROJET PERSONNALISÉ

### A. LE RAPPORT DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION DE LA DÉMARCHE

A l'issue de l'évaluation de la démarche du projet personnalisé, réalisée à l'aide du diagnostique organisationnel (p.19-20) et de l'audit de dossiers (p.29-30), vous pourrez saisir les résultats sur la plateforme eFORAP mise à disposition par QualiREL Santé sur son site internet.

Ce rapport vous présente les résultats de votre évaluation. Il met en exerque les points d'amélioration et les points forts de la démarche dans votre structure. Il reprend notamment les 4 étapes indispensables à la réalisation du projet personnalisé :



Ces éléments sont extraits d'un rapport fictif. Si vous souhaitez visualiser le rapport dans sa globalité un exemple est disponible sur la clé USB du dossier CAP ou téléchargeable sur www.qualirelsante.com.

### B. LES OUTILS DE COMMUNICATION DES RÉSULTATS **DE L'ÉVALUATION**

Au-delà de l'évaluation de la démarche du projet personnalisé, une étape indispensable est la restitution des résultats de cette dernière aux professionnels impliqués dans la démarche.

Cette rencontre est l'occasion de valoriser les bonnes pratiques, mais également de mettre l'accent sur des actions d'amélioration pour pérenniser

et ajuster la démarche du projet personnalisé dans l'établissement. Pour faciliter cette étape, vous trouverez sur la clé USB du dossier CAP ou sur www.qualirelsante.com. une affiche d'invitation des professionnels à la rencontre de restitution des résultats de l'évaluation, ainsi qu'une présentation Power Point® à compléter au regard de vos résultats.



Affiche d'invitation des professionnels à la rencontre de restitution des résultats



Modèle powerpoint de restitution des résultats

A l'issue de cette rencontre, des actions d'amélioration vont être planifiées, les exemples d'outils proposés en partie IV de ce document peuvent notamment vous y aider. Nous vous conseillons de réévaluer cette démarche tous les deux ans au moyen des outils présentés dans ce guide pour permettre le cycle continue du projet personnalisé (page 28).







Outil n°1: Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge

Outil n°2 : Paragraphe type sur le Projet personnalisé à insérer dans le DIPC

Outil n°3 : Protocole Réunion d'analyse sur le projet personnalisé de la personne accompagnée

Outil n°4 : Exemple de Compte rendu réunion hebdomadaire SSIAD

Outil n°5 : Affiche sensibilisation sur la démarche du projet personnalisé auprès des professionnels

Outil n°6 : Flyer de sensibilisation sur la démarche du projet personnalisé auprès des usagers

Outil n°7 : Jeu « Qui veut devenir expert du projet personnalisé en SSIAD ? »

Outil n°8 : Fiche de missions du référent Projet Personnalisé

Outil n°9 : Exemple d'objectifs d'accompagnement : projet personnalisé

Outil n°10 : Outil de suivi des dossiers personnalisés au sein de son établissement







DOCUMENT-SUPPORT POUR L'ÉLABORATION DU PROJET INDIVIDUALISÉ D'AIDE, D'ACCOMPAGNEMENT **ET DE SOINS DE LA PERSONNE** PRISE EN CHARGE



# Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge

Version du projet : N°	
Date de rédaction du projet :/	
Nom du référent du projet :	

LA PERSONNE PRISE EN CHARGE : CONTACTS										
Nom:										
Prénom(s) :										
Sexe:	☐ Homme ☐ Femme									
Date de naissance :	/									
Adresse de la personne :										
Aidant(s) :	□Oui □Non – Nombre : Nom(s) :		E-mail :							
Référents familiaux et/ou amicaux :	□Oui □Non - Nombre : Nom(s) :	Tel.:		E-mail :						
Personne de confiance :	Nom et type (famille, ami, voisin):	Tel.:		E-mail :						
Recherche d'hébergement en cours :	□Oui □Non	Si oui, où ?								
Prise en charge SAD :	□Oui □Non GIR	Prise en charge SPADAD : □Oui □Non								



Page 1 sur 4

## Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge

Version du projet : N°
Date de rédaction du projet ://
Nom du référent du projet :

LA PERSONNE : CONTEXTE DE SA PRISE EN CHARGE					
Contexte de prise en charge :					
Situation en santé et autonomie :					
Habitudes de vie :					



## Document-support pour l'élaboration du Projet Individualisé d'Aide, d'Accompagnement et de Soins de la personne prise en charge

Version du projet : N°
Date de rédaction du projet ://
Nom du référent du projet :

		LA PERSONNE : SES ATTENTES
Attentes de la personne sur la prise en charge :		
Souhaite créer son projet personnalisé :	□Oui □Non	Commentaires de la personne :
Souhaite partager son projet personnalisé avec les équipes du service :	□Oui □Non	Commentaires de la personne :
Consentement à l'échange d'informations avec les partenaires :	□Oui □Non	Commentaires de la personne :
Directives anticipées :	□Oui □Non	Si oui, précisez :
	A	A PERSONNE : LES ATTENTES DE SON ENTOURAGE
		THE TOO INC. LEGATION LANDOWNOL
Les attentes de l'entourage (famille, ami, bénévole,)		



Page 3 sur 4

#### 

LA PERSONNE : INTERVENTIONS										
Interventions	Aide									
(rythme et missions)	missions) Soins									
	LA PERSONNE : SON PROJET CO-CONSTRUIT									
Personnes présentes pour la construction du projet										
Objectifs spécifiques	Initiales	du/des ionnels	Actions envisagées	Moyens à mettre	Intervenants	Critères d'atteintes des		Bilan d'étape		
(cf. exemples d'actions)	profess	ioiiileis		en place		résultats	Date	Atteintes des résultats ?		
Présenté le :/										
3.g.iu	ture de la	personn		Signature de l'	entourage.	3181	ature bu referen	it daine .		
Remarques ou réserves :										
·								Dage A sum A		
								Page <b>4</b> sur <b>4</b>		





**PARAGRAPHE TYPE SUR** LE PROJET PERSONNALISÉ À INSÉRER DANS LE DIPC

## Paragraphe type sur le projet personnalisé à insérer dans le **Document Individuel de Prise en Charge (DIPC)**

### Article ...: Projet personnalisé et souhait de la personne

Le	rythme	de	l'inte	ervention	, en	accord	avec	la	personne	acc	omp	agnée	et/ou	sor
rep	résentan	t	a ét	é défin	i pa	ar l'infi	rmière		coordinatri	ce	et	son	équipe	le
	/	/												

Les objectifs principaux de votre accompagnement visent à (cocher la case):

- O Faciliter le retour à l'autonomie
- O Faciliter le retour à domicile en attendant un relai avec un SAAD
- O Faciliter le maintien à domicile
- O Assurer une surveillance de l'état de santé
- O Soutenir les aidants
- O Accompagner vers la fin de vie
- O Prévenir les risques de fragilités :
  - O Limiter le risque de chute
  - O Prévenir le risque d'escarre
  - O Prévenir le risque de dénutrition
  - O Prévenir le risque de fausses routes
  - O Faciliter la bonne observance du traitement
  - O Limiter le risque d'isolement

Des objectifs plus spécifiques ainsi que des souhaits de prise en soin pourront être exprimés par vous-même tout au long de votre accompagnement par le SSIAD. C'est ce que l'on appelle le projet personnalisé. Ce dernier est élaboré en favorisant votre expression et votre participation, de votre entourage en concertation avec les équipes pour sa conception et sa mise en œuvre.

Le projet personnalisé est proposé systématiquement à chaque nouvelle personne prise en charge par le service dans un délai de 6 mois. Il est possible de le refuser. Une fois le projet validé par les deux partis, il sera annexé au Document Individuel de Prise en Charge (DIPC) et pourra être révisé a minima une fois par an ou chaque fois que nécessaire.

[Si établissement informatisé: Pour un meilleur suivi de vos attentes et des objectifs fixés, votre projet est enregistré dans notre logiciel de soins. Si vous souhaitez en avoir une copie, il convient de transmettre la demande aux équipes soignantes.]





PROTOCOLE RÉUNION D'ANALYSE SUR LE PROJET PERSONNALISÉ **DE LA PERSONNE ACCOMPAGNÉE** 



	SSIAD du	Nomenclature
Logo	Dévision d'analyse sur la projet personnalisé de la	N° version 1
Logo	Réunion d'analyse sur le projet personnalisé de la personne accompagnée	Date
	personne accompagnee	Page 1 sur 2

OBJECTIF	Définir comment préparer la réunion d'analyse sur le projet personnalisé et quels éléments abordés au cours de la réunion
DOMAINE D'APPLICATION	La définition ou réactualisation des projets personnalisés des personnes prises en charge
DESTINATAIRES	Ensemble des professionnels du service (IDE, AS, AVS) et des partenaires externes
DOCUMENTS LIÉS	<ul> <li>Document Individuel de Prise en Charge (DIPC)</li> <li>Le dossier du patient : diagramme de soins, les transmissions ciblées, le plan de soins</li> <li>Le projet personnalisé</li> </ul>

La réunion d'analyse à synthétiser les problèmes de santé et ressources du patient. Elle a pour but de reprendre les problèmes résolus et de faire émerger les problèmes actuels, l'évolution des ressources et des souhaits du patient et/ou de son entourage sur sa prise en charge. Elle permet donc à la création ou la réévaluation des projets personnalisés.

Chaque semaine, une réunion d'analyse est réalisée dans le service. Elle se déroule tous les ......... entre ... et ... . L'ensemble des professionnels présents le ..... participe à la réunion. La réunion hebdomadaire peut être écourtée lorsque l'équipe a été mobilisée un autre après-midi de la semaine (formation, réunion...). En fonction de la situation de la personne et de son projet, d'autres personnes peuvent y être associés : intervenant extérieur, famille, personne de confiance, voisin....

#### Préparation et déroulement de la réunion :

Quand ?	Quelles étapes ?	Qui réalise l'action ?	Quel support ?
1 semaine avant la réunion	Définition de la liste des projets créés/révisés à la réunion d'analyse  Les personnes concernées sont définies à l'avance puis repérés sur planning. 1 mois après les personnes nouvellement arrivées et 3 à 4 mois pour le suivi.	IDE Coordonnateur	Dossiers de soins des personnes Transmissions ciblées
1 semaine avant la réunion	Information à la personne de la réunion et invitation à participer à la réunion	Professionnel référent, Aide-soignante et/ou l'IDE Coordonnateur	Modèle de consentement de la CLIC
1 semaine avant la réunion	Inviter les partenaires extérieurs : médecin traitant, CLIC, kinésithérapeute, ergothérapeute	IDE Coordonnateur	Appel téléphonique / Mail Modèle de courrier d'invitation
2/3 jours avant la réunion d'analyse	Recueil des informations sur la personne prise en charge  Leur dossier est traité par une ou 2 professionnels ayant suivi le patient dans les jours précédents. Elles devront remonter les éléments observés liés à la santé, l'environnement et les ressources de la personne	Professionnel référent, Aide-soignante et/ou l'IDE Coordonnateur	Dossier/plan de soins  Document support du projet personnalisé  Transmissions ciblées

Pendant la réunion	Présentation du recueil des informations sur la personne accompagnée, sa situation, ses soins, ses souhaits /ses objectifs, réajustement de la prise en soins  Si le service est informatisé, le professionnel référent se questionne et propose une mise à jour sur la macro cible ou cible Projet personnalisé  S'il s'agit d'une réévaluation, les équipes peuvent s'appuyer sur les premiers éléments tracés dans le projet personnalisé	Document Individuel de Prise en Charge (DIPC) Dossier/plan de soins Transmissions ciblées Document support du projet personnalisé	
d'analyse : le àH	Si la personne accompagnée est présente, lui proposer de présenter ses souhaits et ses objectifs	IDE Coordonnateur / professionnel référent	Exemples d'objectifs de projet
	Discussion et validation pluridisciplinaire en réponse au souhait de la personne	Ensemble des professionnels présents à la réunion	
	Tracer les éléments recueillis dans le projet personnalisé et réajuster si besoin le plan de soins	IDE Coordonnateur / professionnel référent	Document support du projet personnalisé
	Fixer une date pour une réévaluation du projet de la personne et mettre à jour l'outil de suivi des dossiers	IDE Coordonnateur	Outil de suivi des projets personnalisé
A la suite de la réunion	Transmettre les objectifs fixés et les actions à mettre en place à la suite de la réunion aux professionnels non présents à la réunion  Si le service est informatisé : création ou ouverture d'une cible Si le service n'est pas informatisé : transmettre l'information par écrit ou oralement	IDE Coordonnateur / professionnel référent ou personnes présentes à la réunion	Transmissions ciblées / transmissions orales
	Présentation, validation et signature du projet à la personne prise en charge si ce dernier n'a pas pu être présent	IDE Coordonnateur / professionnel référent/ équipes	Document support du projet personnalisé
Dans la semaine	Si besoin, <b>envoi de la synthèse aux partenaires</b> ayant assisté à la réunion	IDEC Coordonnateur	Modèle de courrier de restitution
suivant la réunion	Classement/clôture des transmissions ciblées et du dossier de soins	IDEC Coordonnateur	Dossier de soins
	Annexer le projet personnalisé au Document Individuel de Prise en Charge (DIPC)	IDEC Coordonnateur	DIPC Document support du projet personnalisé





EXEMPLE DE COMPTE RENDU RÉUNION HEBDOMADAIRE SSIAD



	SSIAD du	Nomenclature
Logo	Compte rendu Réunion hebdomadaire	N° version 1
	•	Date
	Equipe SSIAD	Page 1 sur 2

Date :		
<u>Heure de début</u> :	<u>Heure de fin</u> :	=mn
Vie du service		
Fonctionnement du service		
Astreinte du week-end IDEC d'astreinte :	AS Référente :	
ible a distremite.	AS Reference.	

#### Situations

#### La réunion a pour objectifs de transmettre :

- \* Toute modification de l'état de santé de la personne (problème cutané, malaise, problème respiratoire...),
- \* Tout problème technique lors du soin nécessitant ou non une révision du plan de soins,
- \* Tout problème technique lié à l'environnement de la personne (matériel, clé, portes, volets...)
- \* Tout problème relationnel avec le patient ou son entourage,
- \* Toute situation vécue difficilement par le soignant.

#### Priorités

Au vu de l'information à transmettre ou de la problématique nécessitant un échange en équipe, les situations seront évoquées selon un ordre de priorité de 1 à 3 (1 étant très important et 3 moins important) définies ainsi :

#### Priorité 1

- \* Révision du plan de soins nécessitant un échange avec l'équipe et une validation IDEC
- \* Co-construction ou révision du Projet personnalisé
- \* Situation complexe sur des difficultés rencontrées par l'équipe nécessitant un échange en équipe
- \* Reprise d'autonomie des patients pour envisager une fin de prise en charge
- \* Patients prioritaires nécessitant une VAD de l'IDEC
- \* Patients nécessitant un passage du soir et du dimanche
- \* Patients vus par l'IDEC au cours de la semaine

#### Priorité 2 :

\* Problèmes de santé, cutanés..., problèmes techniques qui ont déjà été notés dans les transmissions ciblées pendant la semaine mais qui nécessitent une transmission aux collègues.

#### Priorité 3 :

\* Informations pratiques concernant les clés, les absences, l'accessibilité, les RDV...



Hospitalisations :
Entrées :
Sorties :
Autres (selon un ordre de priorités 1.2.3 et à partir de liste des patients) :
<u>Tâches à effectuer par l'IDEC à l'issue de la réunion :</u>



**AFFICHE SENSIBILISATION** SUR LA DÉMARCHE DU PROJET **PERSONNALISÉ AUPRÈS DES PROFESSIONNELS** 







**FLYER SENSIBILISATION** SUR LA DÉMARCHE DU PROJET **PERSONNALISÉ AUPRÈS DES USAGERS** 









JEU « QUI VEUT DEVENIR **EXPERT DU PROJET** PERSONNALISÉ EN SSIAD ?»







FICHE DE MISSIONS DU RÉFÉRENT PROJET PERSONNALISÉ



Logo	SSIAD du	Nomenclature
	Fiche de missions	N° version 1
		Date
	du référent Projet Personnalisé	Page 1 sur 2

#### 1. Définition

Le référent « Projet Personnalisé » est un professionnel de l'équipe soignante AS, AMP, AVS spécifiquement chargé de créer un lien entre l'usager, la famille et l'équipe soignante dans le but de faciliter la communication et de personnaliser la prise en charge, en soutenant les objectifs posés et l'évaluation des actions mises en place.

Le référent se situe à un point d'articulation de l'équipe pluridisciplinaire.

Son rôle n'est pas de faire seul ce qui relève d'une démarche d'équipe. Le référent est le « porte-parole » des intérêts de l'usager.

Le référent porte les valeurs du service.

#### 2. Missions

- Assurer le relai entre l'usager, la famille et l'équipe, en collaboration avec l'infirmière coordinatrice,
- Initier le projet personnalisé auprès de l'usager,
- Recueillir les besoins et attentes de l'usager,
- Faire vivre le projet en restant attentif au changement de situation de la personne accompagnée et à défaut annuellement.

#### 3. Savoir faire

- 1) Alimenter les habitudes de vie de l'usager,
- 2) Recueillir ou susciter les désirs de l'usager,
- 3) Tracer les informations dans le dossier de soin informatique,
- 4) Instaurer et maintenir une dynamique relationnelle avec le résident et l'entourage,
- 5) Présenter l'évolution de l'usager lors des réunions,
- 6) Accompagner l'usager dans la réalisation de ses projets.



#### 4. Savoir Etre

- 1) Sens de la communication,
- 2) Capacité d'écoute et d'attention,
- 3) Capacité d'analyse,
- 4) Sens de l'observation,
- 5) Dynamisme,
- 6) Ouverture d'esprit, sans jugement de valeurs.

#### 5. Références

Fiche-repère : l'adaptation du projet personnalisé aux personnes atteintes de maladies neurodégénératives et accompagnées au domicile, HAS, 2019 (en cours de validation) ;

Fiche-repère : Le projet personnalisé : une dynamique du parcours d'accompagnement (volet EHPAD), ANESM, Août 2018 ;

Les attentes de la personne et le projet personnalisé, ANESM, 2008;

Loi N° 2002-2 du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale.

Fiche de missions du référent Projet Personnalisé V2019

Page 2 sur 2



**EXEMPLE D'OBJECTIFS D'ACCOMPAGNEMENT :** LE PROJET PERSONNALISÉ



Date de la version : Septembre 2019

## Exemples d'objectifs d'accompagnement

Ce document permet aux les équipes de traduire en objectifs, les souhaits et les attentes de la personne accompagnée. La liste n'est pas exhaustive et peut être complétée suivant les situations vécues ou observées.

Les objectifs généraux proposés ci-dessous et retenus par la personne sont à renseigner dans le Document Individuel de Prise en charge. Les objectifs spécifiques des pages suivantes sont à reporter sur le document support du projet personnalisé de la personne. Les moyens surlignés est une proposition de moyens, à compléter suivant le fonctionnement/situation du SSIAD.

<b>OBJECTIFS GENERAUX</b>	Actions à mettre en place	Moyens du service
☐ Faciliter le retour à domicile après hospitalisation		Ex : Nombre de passage par jour et par semaine,
avec retour à l'autonomie	☐ Proposer un passage du SSIAD	Soins d'hygiène (guidance, stimulation, aide partielle / aide
		totale)
☐ Faciliter un retour à domicile après hospitalisation		
en attente d'un relais Aide à domicile	☐ Mettre en place des aides humaines,	
	matérielles, financières,	
☐ Diminuer le temps d'hospitalisation		
	☐ Solliciter, coordonner, travailler en partenariat	
☐ Eviter une hospitalisation	avec les autres professionnels (Médecins, IDEL,	
	HAD, CLIC, EMS, MAIA, SAD,)	
☐ Faciliter le maintien au domicile		Ecoute de l'équipe, partage d'infos avec d'autres professionnels,
	☐ Repérer l'épuisement de l'aidant : Etat général	soutien psychologique, cs médicale
☐ Accompagner les situations palliatives	(poids), état de santé, état psychique (humeur),	
	état physique, vie sociale,	Echelles mini-Zarit ou Zarit
☐ Assurer une surveillance de l'état de santé	etat priysique, vie sociale,	
	□ Soutenir l'aidant	Fiche repère n° 7 de la RBPP ANESM sur le repérage des risques de
☐ Prévenir les risques de fragilités :	- Soutenii Taldant	perte d'autonomie ou de son aggravation pour les PA
<ul> <li>Limiter le risque de chute</li> </ul>		
<ul> <li>Prévenir le risque d'escarre</li> </ul>		Fiches repères du service
<ul> <li>Prévenir le risque de dénutrition</li> </ul>	☐ Repérer et alerter sur des situations à risque	Procédures/Conduites à tenir en cas de maltraitance
<ul> <li>Prévenir le risque de fausses routes</li> </ul>	(ex. chute, dénutrition, isolement, maltraitance,	
<ul> <li>Faciliter la bonne observance du traitement</li> </ul>	etc)	
<ul> <li>Limiter le risque d'isolement</li> </ul>		



# Exemples d'objectifs d'accompagnement

Date de la version : Septembre 2019

	Objectifs spécifiques	Actions	Moyens à disposition
		☐ Stimuler et /ou accompagner lors des déplacements	
	☐ Faciliter les transferts et les déplacements ☐ Limiter le risque de chutes	☐ Mettre en place du matériel ou aides techniques	
11		☐ Installer confortablement les personnes et ce, en toute sécurité	
MOBILITE		☐ Proposer des bilans par un kinésithérapeute et de la rééducation	
Σ		☐ Améliorer l'aménagement de l'habitat et/ou proposer des actions correctrices	
		□ Evaluer le risque de chutes	Ex : E2AR, bilans par des Kinésithérapeutes,
		☐ Solliciter le médecin sur le besoin de contention	Fiche repère n° 2 de la RBPP ANESM sur le repérage des risques de perte d'autonomie ou de son aggravation pour les PA
	□ Prévenir le risque d'escarres	□ Evaluer le risque d'escarres	Echelle d'Angers ou autre Cs Plaie et cicatrisation, Equipe mobile de réadaptation, matelas



# Exemples d'objectifs d'accompagnement

	Objectifs spécifiques	Actions	Moyens à disposition
		☐ Mettre en place une surveillance du poids	Fiche de surveillance du poids dans le dossier de la personne
on	☐ Prévenir le risque de dénutrition	☐ Mettre en place une surveillance alimentaire et/ou hydrique	Fiche de surveillance alimentaire annexée au dossier de la personne Surveillance de l'environnement (Frigidaire, poubelles,)
/dratat	☐ Prévenir le risque de surpoids / perte de poids ☐ Prévenir le risque de fausses routes	☐ Apporter des conseils alimentaires auprès des personnes et de l'entourage (aidants familiaux ou professionnels)	Guide nutrition INPES
	□ Assurer un suivi de l'observance d'un régime alimentaire	☐ Mettre en place une aide aux repas (préparation/Prise)	Aide Humaine Portage des repas
nentati		□ Préconiser un suivi médical spécifique	Echelle MNA Médecins, Nutritionnistes, Diététiciennes, Equipes d'Appui En Adaptation Réadaptation, Equipe mobile de réadaptation,
Alin	□ Panárar las problèmas buscadantaires	□ Surveiller et maintenir un bon état d'hygiène bucco-dentaire	
	□ Repérer les problèmes buccodentaires	☐ Préconiser une consultation bucco-dentaire	



Date de la version : Septembre 2019

# Exemples d'objectifs d'accompagnement

	Objectifs spécifiques	Actions	Moyens à disposition
		□ Vérifier la non-observance du traitement	Médicaments non pris dans le pilulier, retrouvés dans diverses endroits (lit, sol, poubelles,
<b>Nédic</b>	<ul><li>☐ Faciliter la bonne observance du traitement</li><li>☐ Faciliter le suivi médical</li></ul>	☐ Assurer une prise sécurisée (par la personne ou un tiers)	Ex : un pilulier, préparation par l'infirmière ou pharmacie
		☐ S'assurer du renouvellement et de l'approvisionnement du traitement et de la gestion du stock (médicaments, produits médicamenteux, pansements,)	En gestion du stock, sensibiliser la personne, IDE libéral ou à l'entourage Guide Anesm sur les 7 règles d'or du médicament à domicile
		☐ Assurer la surveillance de signes/comportements inhabituels et informer la personne / entourage	
		☐ Adapter l'horaire de passage en fonction des rendez-vous	Suivant les SSIAD, procédure de rappel téléphonique
		☐ Informer et conseiller sur des consultations spécialisées	Ex. : appeler le médecin TT et proposer une consultation ex. douleur, escarre ou en informer la famille
		☐ Veiller au bon déroulement du suivi médical et alerter, si besoin.	



# Exemples d'objectifs d'accompagnement

	Objectifs spécifiques	Actions	Moyens à disposition
		☐ Orienter vers des loisirs, des activités occupationnelles,	Ex. : foyer, accueil de jour, association,
		☐ Proposer l'intervention de services spécifiques, d'associations de soutien	Ex ; réseau des voisineurs, aide à domicile, Asso Alzheimer, France Parkinson, France AVC , SLA
	☐ Faciliter la vie sociale /le lien social	☐ Identifier les troubles sensoriels et orienter vers des consultations spécialisées	Ex : ophtalmo,
		☐ Evaluer les troubles cognitifs	Echelle MMS
sociale	<ul> <li>□ Limiter le risque d'isolement (géographique, familial, social)</li> <li>□ Faciliter le repérage de troubles psychocomportementaux</li> </ul>	☐ Evaluer les troubles du comportement et/ou de l'humeur	Fiche repère n° 6 de la RBPP ANESM sur le repérage des risques de perte d'autonomie ou de son aggravation pour les PA
		☐ Orienter vers des consultations spécialisées	Ex: Médecins, psychiatres, neurologues, psychologues, EMGP, CMP, E2AR, UCC,
Vie			Observation, attention et écoute de l'équipe, Partage d'infos avec d'autres professionnels,
		☐ Repérer les événements pouvant entraîner une souffrance psychique, évaluer le risque dépressif	Fiche repère n° 5 de la RBPP ANESM sur le repérage des risques de perte d'autonomie ou de son aggravation pour les personnes âgées
			Echelles Gériatriques de Dépression (mini-GDS ou GDS)
		☐ Proposer un accompagnement social	Ex : services sociaux, MAIA
		☐ S'enquérir de la situation financière	Ex : Accès aux droits (APA,, CMU,)
		☐ S'enquérir des caractéristiques de l'habitat	Ex : Locataire, propriétaire, chauffage, accès, salubrité, sécurité, habitat indigne,





OUTIL DE SUIVI DES DOSSIERS PERSONNALISÉS AU SEIN DE SON ÉTABLISSEMENT



Nom	Prénom	Date de naissance	Date de l'admission	Etat de la prise en charge	Échéance pour signer le DIPC (en jour)	Date de signature du DIPC	Règlement de fonctionnement signé	Date buttoir du Projet personnalisé signé (en mois)	Date de la signature du Projet personnalisé	Réévaluation du projet personnalisé	Date de la réévaluation du projet personnalisé	Date de signature de l'Avenant	Renouvellement des ordonnances de la prescription d'admission à 1 an	Date du renouvellement des ordonnances de la prescription d'admission à 1 an	Total de visites année
			Remplissez manuellement ci- dessous:	Choix multiple En cours / terminé	15	Remplissez manuellement ci- dessous:	Remplissez manuellement ci- dessous:	6	Remplissez manuellement ci- dessous:	12	Remplissez manuellement ci- dessous:	Remplissez manuellement ci- dessous:	N+1	Remplissez manuellement ci- dessous:	automatique feuille 2
ubois	Martin		31/08/2018	En cours	15/09/2018	16/09/2018	01/09/2018	28/02/2019	13/02/2019	28/02/2020	13/02/2019		31/08/2019	13/02/2019	2
			01/09/2018	Terminé	16/09/2018	17/09/2018		01/03/2019	14/02/2019	01/03/2020	14/02/2019		01/09/2019	14/02/2019	
			12/12/2015	En cours	27/12/2015	18/09/2018		12/06/2016		12/06/2017			12/12/2016		
			11/12/2017	En cours	26/12/2017			11/06/2018		11/06/2019			11/12/2018		
					-			-		-			-		
					-			-		-			-		

Evaluation du projet de soins à 2 ans	Date de l'évaluation du projet de soins à 2 ans		Date du renouvellement des ordonnances de la prescription d'admission à 2 ans	Total de visites année 2		Date de l'évaluation du projet de soins à 3 ans		Date du renouvellement des ordonnances de la prescription d'admission à 3 ans	Total de visites année 3
N+2	Remplissez manuellement ci- dessous:	N+1	Remplissez manuellement ci- dessous:	automatique feuille 2	N+3	Remplissez manuellement ci- dessous:	N+1	Remplissez manuellement ci- dessous:	automatique feuille 2
28/02/2021	13/02/2019	13/02/2020	13/02/2019	2	28/02/2022	13/02/2019	13/02/2020	13/02/2019	2
01/03/2021	14/02/2019	14/02/2020	14/02/2019		01/03/2022	14/02/2019	14/02/2020	14/02/2019	
12/06/2018		-			12/06/2019		-		
11/06/2020		-			11/06/2021		-		
		-					-		
		-			-		-		
		-			-		-		



# **NOTES PERSONNELLES**



# STRUCTURES AYANT PARTICIPÉ À L'ÉLABORATION DU GUIDE

Adaptation en 2019 au secteur SSIAD des travaux réalisés en 2014 dans le cadre du groupe de travail « sur le Chemin des Attentes des usagers : le Projet Personnalisé (CAP) » QualiREL Santé



• Chef de projet : Marion LUCAS (Chargée de missions)



• Personne ressource : Noémie TERRIEN (Coordonnateur Responsable)

#### Structures ayant participé à la construction de cette adaptation au secteur SSIAD :

- · Mme CHATELAIN Céline, Directrice adjointe, Soins santé
- · Mme CHENOUNA Sandrine, Cadre de Santé, ADMR 85
- Mme CLOCHARD Dominique, IDEC, SSIAD du Centre Mauges
- M. DIOT Alexandre, Responsable Qualité, SSIAD Anjou Soins Service Longué Jumelles
- Mme GIQUEL Jocelyne, IDEC, SSIAD Anjou Soins Service Accompagnement Longué
- · Mme GUERINEAU Jordane, Responsable QGDR, UDAMAD
- · Mme GUINEHUT Claire, Chargée de projet, Soins santé
- · Mme KESSEL Sandrine, Responsable IDEC, Soins santé
- · Mme LECOMTE Bénédicte, IDEC, AMAD du Littoral
- Mme LIZE Françoise, IDEC, SSIAD Anjou Soins Service Accompagnement Longué Jumelles
- · Mme RAIMBAULT Hélène. IDEC adjointe. SSIAD du Centre Mauges
- · Mme RIPOCHE Pascale, Responsable Qualité, ADMR 85
- · Mme ARMAND Mireille, Cadre de Santé, Fondation Georges Coulon,
- Mme BEASSE Véronique, IDEC, SSIAD ACAFPA 53
- · Mme BERNARD Nathalie, Directrice, AMAD du Littoral
- · Mme DRUEZ Sandrine, Responsable, SSIAD Acheneau Bouaye
- · Mme FORESTIER Jeanne, Responsable, SSIAD Nord Segréen
- · Mme HUBERT Catherine, Responsable IDE, AHSS SSIAD Conlie
- · Mme JADAUD Manuella, Technicienne qualité risques, SSIAD Challans
- · Mme MONSIMERT Séverine, IDEC, SSIAD Nord Segréen
- · Mme PIERRE Corinne, Cadre de santé, CH Château du Loir
- Mme POSTEC Marianne, Technicienne qualité risques, SSIAD Bouin et Challans
- Mme BRARD Nathalie, Cadre de santé, Fondation Georges Coulon, SSIAD (SPASAD) ESA
- Mme COLINEAU Julie, Chargée de missions, Vie à domicile Angers
- · Mme COUDRAIS Marie-Laure, IDE, SSIAD MFAM



Agence Nationale de l'Evaluation et de la qualité des Services sociaux et Médico-sociaux (Anesm), *Les attentes de la personne et le projet personnalisé.* Paris : Anesm, 2008. 46 p.

Agence Nationale de l'Evaluation et de la qualité des Services sociaux et Médico-sociaux (Anesm), *Analyse documentaire relative à l'accueil et au projet personnalisé en Ehpad.* 2011. 58 p.

Agence Régionale de Santé (ARS), *Accompagnement personnalisé en Ehpad - Etat des lieux des pratiques - perspectives et recommandations*. Nantes : ARS, 2011. 28 p.

VAUCHEZ Jean-Marie. *Le projet personnalisé, fondements juridiques.* Institut européen psychanalyse et travail social : 2008. 8 p.

Direction Générale de l'Action Sociale (DGAS). *Le dossier de la personne accueillie ou accompagnée.* Recommandations aux professionnels pour améliorer la qualité. Dicom : 2007. 60 p.

Comité de Coordination de l'Evaluation Clinique & de la Qualité en Aquitaine (CCECQA). *Pratiques d'accompagnement personnalisé dans le secteur médico-social en région Aquitaine.* 2010. 8 p.

Loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale. [Disponible à l'adresse : http://www.legifrance.gouv.fr. (accès le 04/03/13)]

Décret n°2004-1274 du 26 novembre 2004 relatif au contrat de séjour ou document indivi-duel de prise en charge prévu par l'article L. 311-4 du code de l'action sociale et des familles.

[Disponible à l'adresse : http://www.legifrance.gouv.fr. (accès le 04/03/13)]

Anesm, Fiche-repère personnes âgées : le projet personnalisé : une dynamique du parcours d'accompagnement. Paris : Anesm, Août 2018. 23 p.

Haute Autorité de Santé (HAS), Fiche-repère : l'adaptation du projet personnalisé aux personnes atteintes de maladies neurodégénératives et accompagnées au domicile Paris : HAS, 2019. 21 p.

Guide HAS: « Modèle de plan personnalisé de coordination en Santé », Juillet 2019







## Siège social





## Antenne d'Angers

### **Antenne de Nantes**

Suivez-nous sur: in @QualirelSante





